

## INFORME DE GESTIÓN 2025

### COIMPRESORES DEL ORIENTE

#### 1. INTRODUCCIÓN

El año 2025 representó un punto de inflexión para la Cooperativa, luego de dos años marcados por una fuerte corrección en el mercado del papel, caracterizada por caídas acumuladas en precios y alta volatilidad.

Durante este periodo, el mercado comenzó a mostrar señales de estabilización, impulsadas principalmente por ajustes en la oferta de los molinos a nivel global y local. No obstante, el entorno continuó siendo desafiante, con precios aún en descenso (-4,44%) y la industria de la comunicación gráfica presentó una contracción del -5,24%.

En este contexto, COIMPRESORES DEL ORIENTE logró retomar la senda de crecimiento, evidenciando una recuperación del desempeño comercial y fortaleciendo su posición en el mercado.

#### 2. CONTEXTO DEL MERCADO

El mercado del papel, históricamente cíclico, mostró en 2025 una transición desde una fase de corrección hacia un escenario de estabilización:

- Después de un máximo histórico en 2022, los precios entraron en una fuerte corrección en 2023 y 2024 por exceso de inventarios.
- En 2025, la caída de precios se desacelera (-4,44% vs -11,30% en 2024).
- A nivel estructural, se presentaron ajustes en la oferta, incluyendo cierre de líneas en algunos molinos como Carvajal, lo que contribuye a limitar nuevas caídas.

Adicionalmente, la industria gráfica presentó un comportamiento mixto:

ITEM	2021	2022	2023	2024	2025	VARIACION
Papel, Carton y Productos de Papel y Cartón.	3.907	4.109	3.701	3.917	3.564	-9,01%
Impresión y Producción de Copias.	1.721	2.006	1.947	1.827	1.880	2,90%
<b>Comunicación Gráfica</b>	<b>5.628</b>	<b>6.115</b>	<b>5.648</b>	<b>5.745</b>	<b>5.444</b>	<b>-5,24%</b>
Industria Manufacturera	107.172	117.283	113.119	110.308	113.057	2,49%

### 3. RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

#### Ventas

En 2025, la Cooperativa alcanzó ventas por **\$33.668 millones**, lo que representa un crecimiento del **+8,62%** frente a 2024.

Este resultado es particularmente relevante considerando que:

- La industria decreció (-5,24%)
- Los precios continuaron cayendo (-4,44%)
- 

Esto confirma que el crecimiento fue **real, impulsado por volumen y gestión comercial**, y no por efecto precio.

#### Crecimiento estructural

Desde 2021, la Cooperativa ha pasado de aproximadamente **\$27.000 millones a más de \$33.600 millones**, consolidando un crecimiento cercano al **22%**, en un entorno donde los precios acumulados solo han variado marginalmente (+11,55%).

Esto evidencia una expansión basada en:

- fortalecimiento comercial
- ampliación de portafolio
- mayor participación de mercado

#### Precios

El 2025 se caracterizó por:



- Continuación de la tendencia a la baja en precios
- Desaceleración en la caída
- Señales de estabilización del mercado

A nivel de categorías:

- Persistió presión en papeles livianos, cartulinas y pesados
- Se evidenció mejor comportamiento en:
  - corrugados
  - rollos
  - adhesivos
  - insumos gráficos

## **Inventarios**

Durante 2025, la Cooperativa adoptó una postura conservadora en compras, motivada por la caída simultánea en precios y dólar.

Esto permitió:

- Reducción del riesgo financiero
- Mejora en la estructura de inventarios

Sin embargo, hacia finales del periodo y comienzos de 2026 se evidenciaron faltantes en algunas referencias, producto de:

- reducción de inventarios
- ajustes en la capacidad productiva de proveedores
- retrasos en importaciones

## Rentabilidad

- Margen bruto: **13,42%** (ligeramente por debajo del sector)
- Estructura de gastos: dentro de rangos del mercado
- Excedentes: **\$155.931.473**

La principal oportunidad continúa estando en la recuperación del margen bruto, impactado por el ciclo de precios del mercado.

## 4. GESTIÓN Y EFICIENCIA OPERATIVA

### Gestión Comercial

El crecimiento alcanzado en 2025 se da en un entorno adverso, lo que evidencia una recuperación en la capacidad comercial de la Cooperativa, basada en:

- incremento en volumen de ventas
- fortalecimiento del servicio
- mayor actividad comercial

### Gestión Financiera

Durante el 2025, la Cooperativa logró una gestión eficiente de la tesorería, generando un resultado financiero neto positivo de **\$92.863.229**, equivalente al **0,27% de los ingresos**.

Este resultado se explica principalmente por:

- aprovechamiento de diferenciales en tasa de cambio
- gestión activa de operaciones en moneda extranjera
- control de costos financieros y comisiones

Lo anterior permite mantener una generación de valor financiero sostenible, incluso en un escenario de reducción del volumen de oper

aciones en USD.

## 5. Balance Social



La Cooperativa generó valor para sus asociados mediante la transferencia de beneficios a través de:

- incentivos
- pólizas
- beneficios sociales

Estos mecanismos representaron una entrega aproximada de \$146 millones durante el año 2025.

Lo anterior reafirma el modelo cooperativo como un esquema sostenible de generación y distribución de valor para sus asociados.

## **6. RETOS Y PERSPECTIVAS 2026**

Para el año 2026, la Cooperativa enfrentará los siguientes desafíos:

- Estabilización del mercado de precios y probablemente un cambio a un ciclo de alzas.
- Riesgo de agotados por reducción de inventarios
- Ajustes en la oferta de proveedores
- Menor volumen de operaciones en USD

El principal reto será mantener el equilibrio entre:

- disponibilidad de producto
- eficiencia financiera
- sostenibilidad del negocio

## **7. CONCLUSIÓN**

El 2025 marca un punto de recuperación para la Cooperativa, logrando retomar el crecimiento en un entorno adverso.

A pesar de la caída en precios y la contracción del sector, COIMPRESORES DEL ORIENTE evidencia una mejora en su desempeño comercial y una gestión financiera estable, sentando bases para enfrentar los retos del 2026 con mayor solidez.

## **8. ASPECTOS LEGALES**

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

- Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado las bases de cotización acorde a la Ley.
- Que la empresa como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.
- Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.
- De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.
  
- Tanto el Consejo de Administración como la Gerencia quieren reconocer el gran esfuerzo y trabajo en equipo que hicieron todos los colaboradores de la Cooperativa durante el año y gracias a ellos con su apoyo, compromiso y dedicación logramos los resultados que hoy conoce la asamblea.

## **9. SARLAFT**

Con respecto al Manual del Sistema de Administración y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo "SARLAFT, la cooperativa cuenta con un manual aprobado por el Consejo de Administración y los informes a la UIF se han enviado oportunamente.

## **10. NEGOCIO EN MARCHA**

Desde la administración de COIMPRESORES DEL ORIENTE, manifestamos que no tenemos conocimiento de eventos o situaciones posteriores a la fecha de corte de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025; que puedan modificarlos o que a corto plazo afecten la marcha normal de la entidad.

## **11. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**



El cumplimiento de estas normas dentro de la Cooperativa está acorde con la Ley 603 del año 2000 en lo referente a propiedad intelectual y derechos de autor, disponiendo que todo computador de propiedad de nuestra empresa está totalmente licenciado.

Cordialmente,

**Patricia Lucía Ojeda Esparza**  
Gerente General