

50 AÑOS



INFORME DE GERENCIA

En 2023 Vivimos la tormenta Perfecta de Factores Internos y Externos Ocasionando que Generemos resultados económicos Negativos



1 POLÍTICAS DE LOS MOLINOS

2 COMPRA DE SUSTITUTOS SIN MUESTRAS Y PRUEBAS DE HOMOLOGACIÓN

3 NO VENTA DE SUSTITUTOS, DESPUÉS DE LA APERTURA DE CUPOS NACIONALES

4 PREVISIÓN DE DICIEMBRE DE 2022 EN ENERO DE 2021



INVENTARIOS

EL DECRECIMIENTO
DEL VALOR DEL
INVENTARIO ES DE

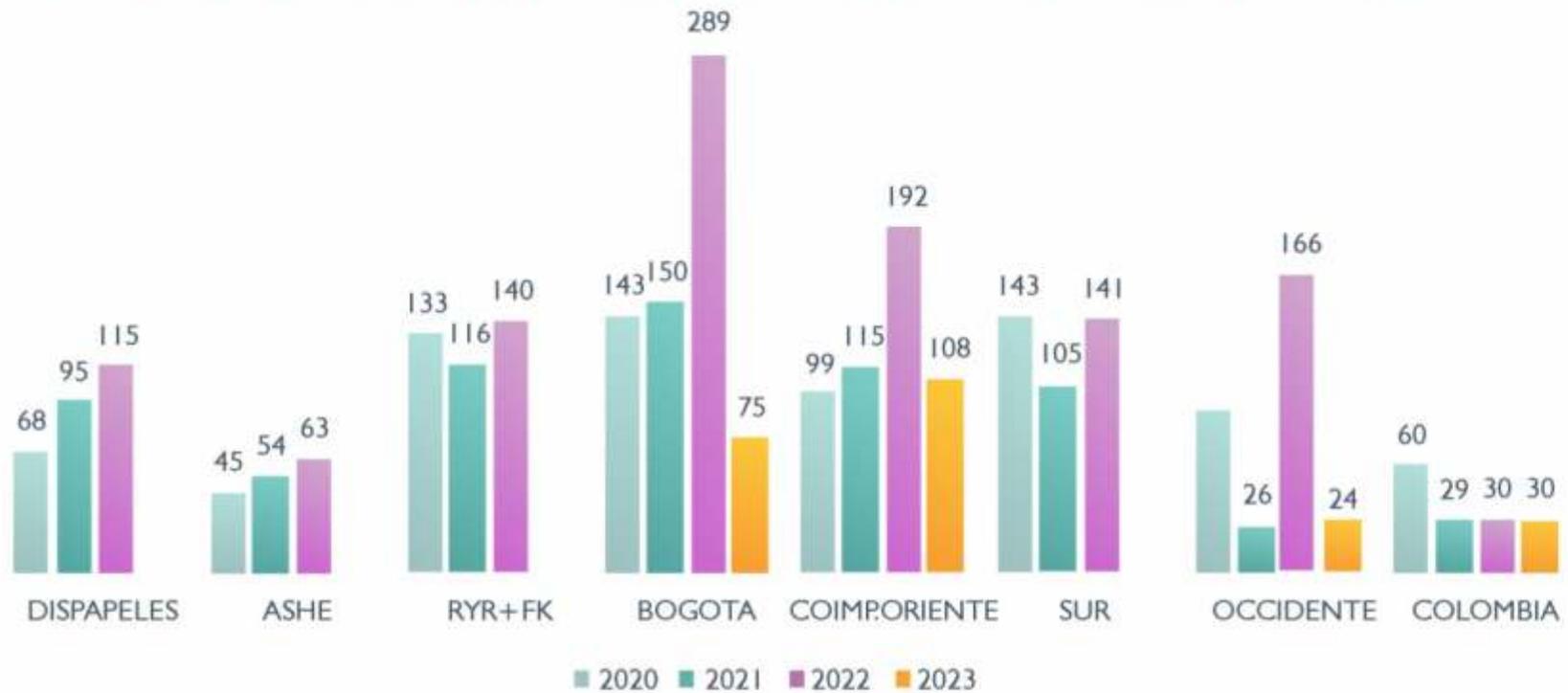
\$ 7,296,382,611



ROTACIÓN INVENTARIOS	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
DÍAS	96	108	109	85	88	96	103	82	98	113	190	108



DÍAS INVENTARIO DISTRIBUIDORES OTRAS COOPERATIVAS



AÑO	DISPAPELES	ASHE	RYR+FK	BOGOTA	COIM.PORIENTE	SUR	OCCIDENTE	COLOMBIA
2019	\$ 58.518.360,00	\$ 12.686.223,00	\$ 13.002.744,00	\$ 18.652.505,00	\$ 4.207.713,10		\$ 1.484.400,00	\$ 2.163.934,00
2020	\$ 41.950.527,00	\$ 11.642.754,00	\$ 12.359.241,00	\$ 16.901.342,00	\$ 4.271.607,65	\$ 596.792,00	\$ 1.205.331,00	\$ 1.163.543,00
2021	\$ 66.982.446,00	\$ 17.865.753,00	\$ 17.011.018,00	\$ 26.169.364,00	\$ 6.995.678,39		\$ 361.493,00	\$ 349.553,00
2022	\$ 127.126.321,00	\$ 32.304.867,00	\$ 29.596.075,00	\$ 55.029.083,00	\$ 16.047.821,07	\$ 1.091.671,00	\$ 4.187.194,00	\$ 348.418,00
2023				\$ 11.016.000,00	\$ 8.751.438,00		\$ 466.428,00	\$ 220.071,00



En 2023 Vivimos la tormenta Perfecta de Factores Internos y Externos Ocasionando que Generemos resultados económicos Negativos



FACTORES EXTERNOS

- Nuevos Distribuidores en la Zona.
- Resultados Económicos del País.
- Sustitución de Publicidad Impresa por Digital en Campañas electorales.

FACTORES INTERNOS

Menores Ventas en 2023

IMPACTO ECONÓMICO

-16,30%

VENTAS COMPARATIVAS



COMPORTAMIENTO DE LA INDUSTRIA

DESCRIPCIÓN	PRODUCCIÓN BRUTA (MILES DE MILLONES DE PESOS)				
	2021	2022	2023	VARIACIÓN	PARTICIPACIÓN
PAPEL, CARTÓN Y PRODUCTOS DE PAPEL CARTÓN	3.907	4.109	3.701	-9,9%	3.3%
IMPRESIÓN Y PRODUCCIÓN DE COPIAS	1.721	2.006	1.947	-2,9%	1.7%
COMUNICACIÓN GRÁFICA	3.981	6.115	5.648	-7.6%	5.0%
INDUSTRIA MANUFACTURERA	107.172	117.283	113.119	-3,6%	100.0%



La producción nacional de la industria gráfica en el 2023 alcanzó 5,6 billones de pesos, **cayendo 7,6%** respecto al 2022 y con un dinamismo inferior al total de la industria manufacturera.

Fuente  ANDIGRAF Datos: **DANE**

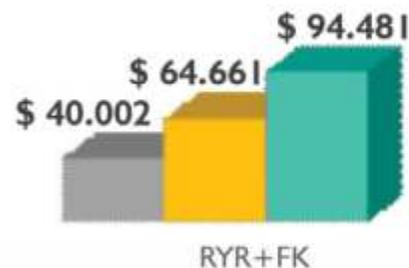
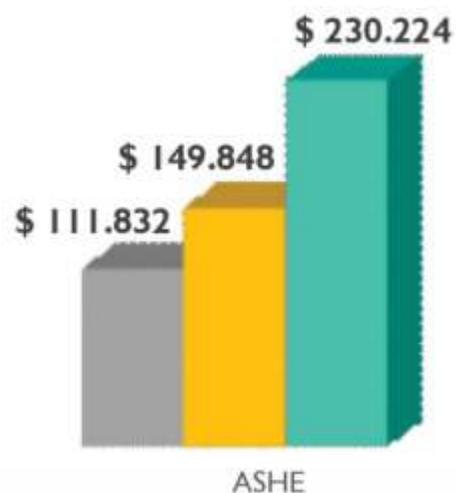
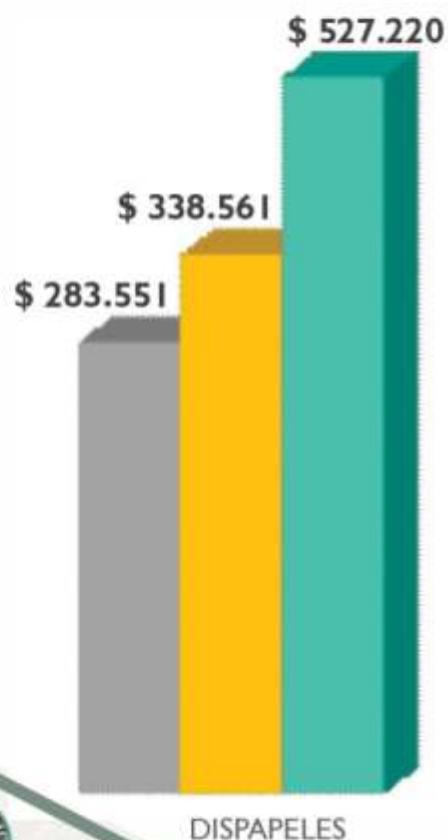


VENTAS COMPARATIVAS



COMPARATIVO DE VENTAS ENTRE OTROS DISTRIBUIDORES Y LAS COOPERATIVAS

AÑO	DISPAPELES	ASHE	RYR+FK	BOGOTA	COLOMBIA	OCCIDENTE	ORIENTE	SUR
2018	\$ 305.343	\$ 115.784	\$ 32.357	\$ 52.555	30.141	13.213	\$ 18.311	\$ 2.656
2019	\$ 344.886	\$ 130.967	\$ 37.935	\$ 56.275	21.860	8.928	\$ 21.554	\$ 2.522
2020	\$ 283.551	\$ 111.832	\$ 40.002	\$ 49.686	8.915	6.065	\$ 18.544	\$ 1.780
2021	\$ 338.561	\$ 149.848	\$ 64.661	\$ 77.704	5.732	6.480	\$ 27.595	\$ 2.312
2022	\$ 527.220	\$ 230.224	\$ 94.481	\$ 92.786	6.504	11.681	\$ 39.572	\$ 3.458
%VAR 20-21	19,40%	33,99%	61,64%	56,39%	-35,70%	6,83%	48,81%	29,91%
%VAR 21-22	55,72%	53,64%	46,12%	19,41%	13,47%	80,27%	43,40%	49,57%
%VAR 20-22	85,93%	105,87%	136,19%	86,74%	-27,04%	92,58%	113,39%	94,31%

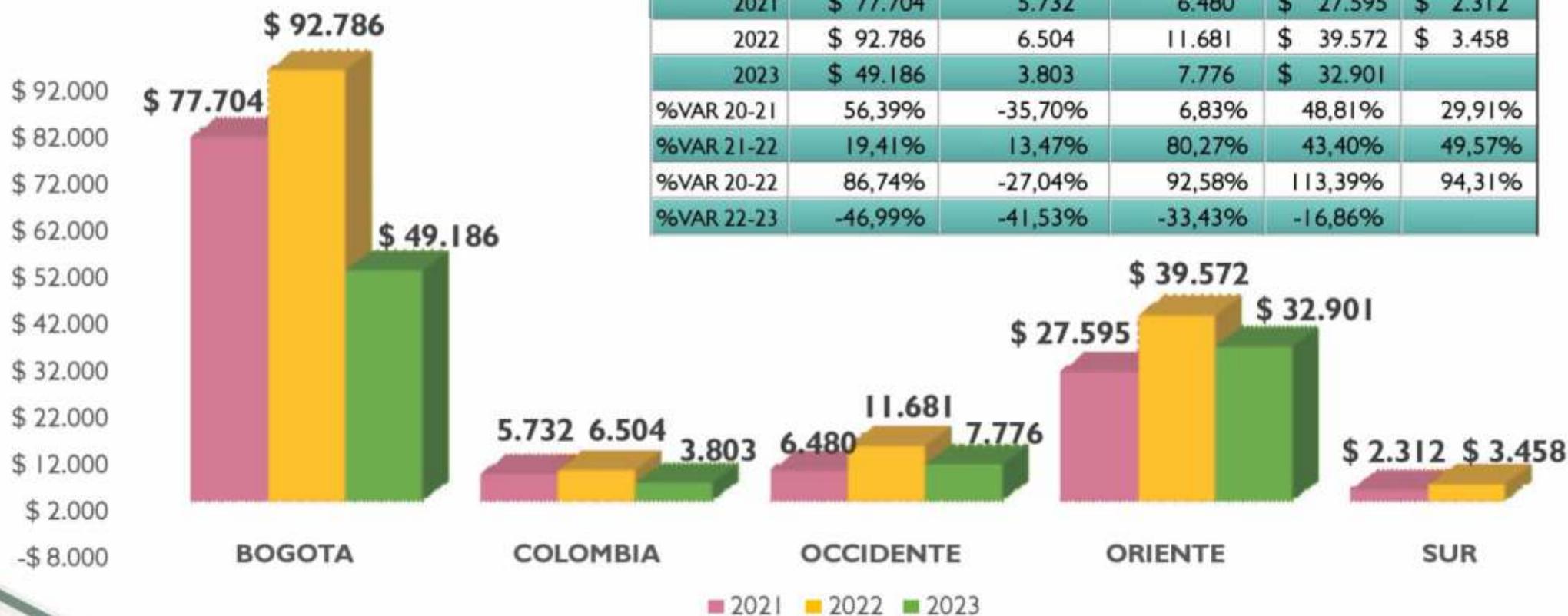


■ 2020 ■ 2021 ■ 2022

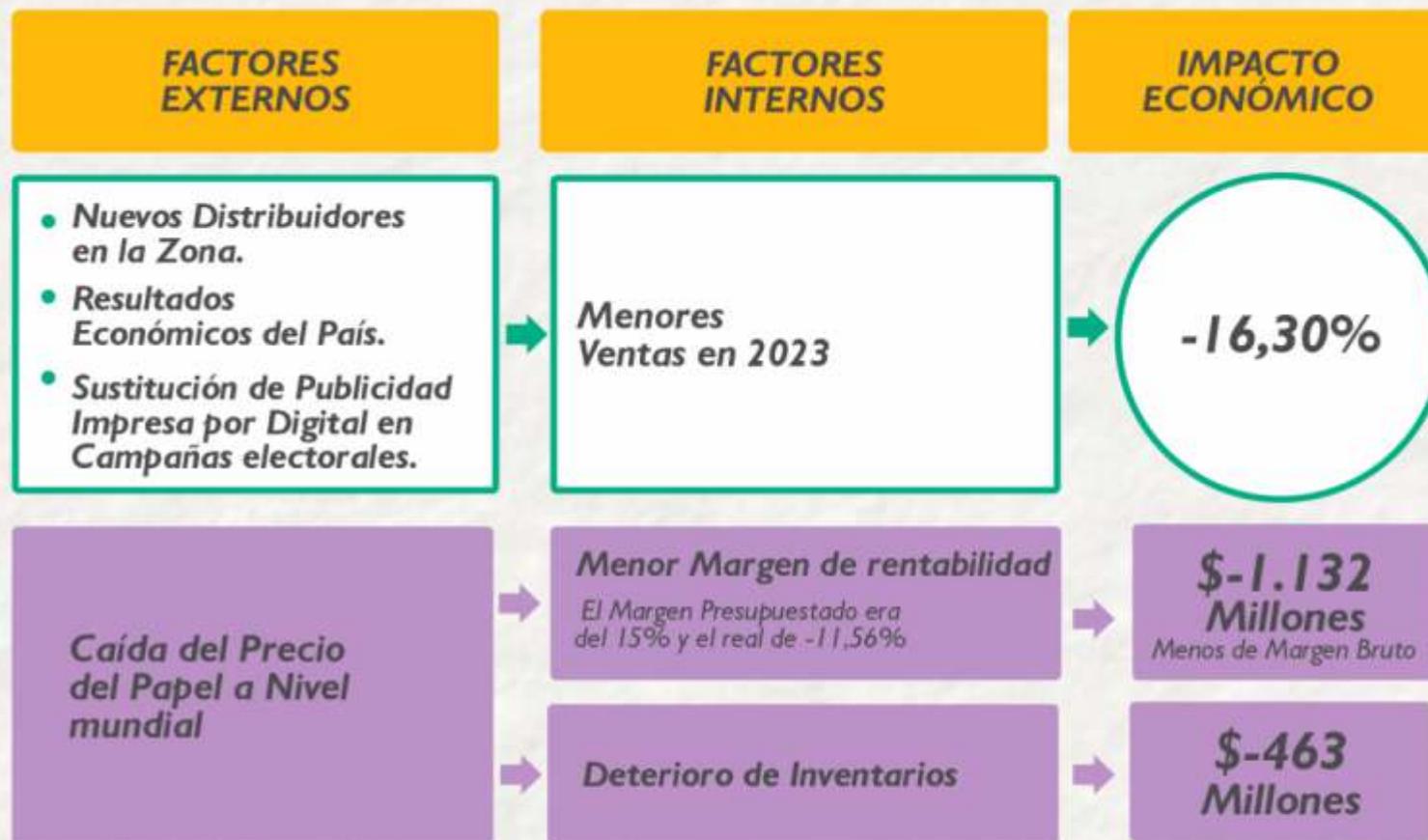


COMPARATIVO DE VENTAS ENTRE OTROS DISTRIBUIDORES Y LAS COOPERATIVAS

AÑO	BOGOTA	COLOMBIA	OCCIDENTE	ORIENTE	SUR
2018	\$ 52.555	30.141	13.213	\$ 18.311	\$ 2.656
2019	\$ 56.275	21.860	8.928	\$ 21.554	\$ 2.522
2020	\$ 49.686	8.915	6.065	\$ 18.544	\$ 1.780
2021	\$ 77.704	5.732	6.480	\$ 27.595	\$ 2.312
2022	\$ 92.786	6.504	11.681	\$ 39.572	\$ 3.458
2023	\$ 49.186	3.803	7.776	\$ 32.901	
%VAR 20-21	56,39%	-35,70%	6,83%	48,81%	29,91%
%VAR 21-22	19,41%	13,47%	80,27%	43,40%	49,57%
%VAR 20-22	86,74%	-27,04%	92,58%	113,39%	94,31%
%VAR 22-23	-46,99%	-41,53%	-33,43%	-16,86%	



En 2023 Vivimos la tormenta Perfecta de Factores Internos y Externos Ocasionando que Generemos resultados económicos Negativos



VARIACIÓN DE PRECIOS

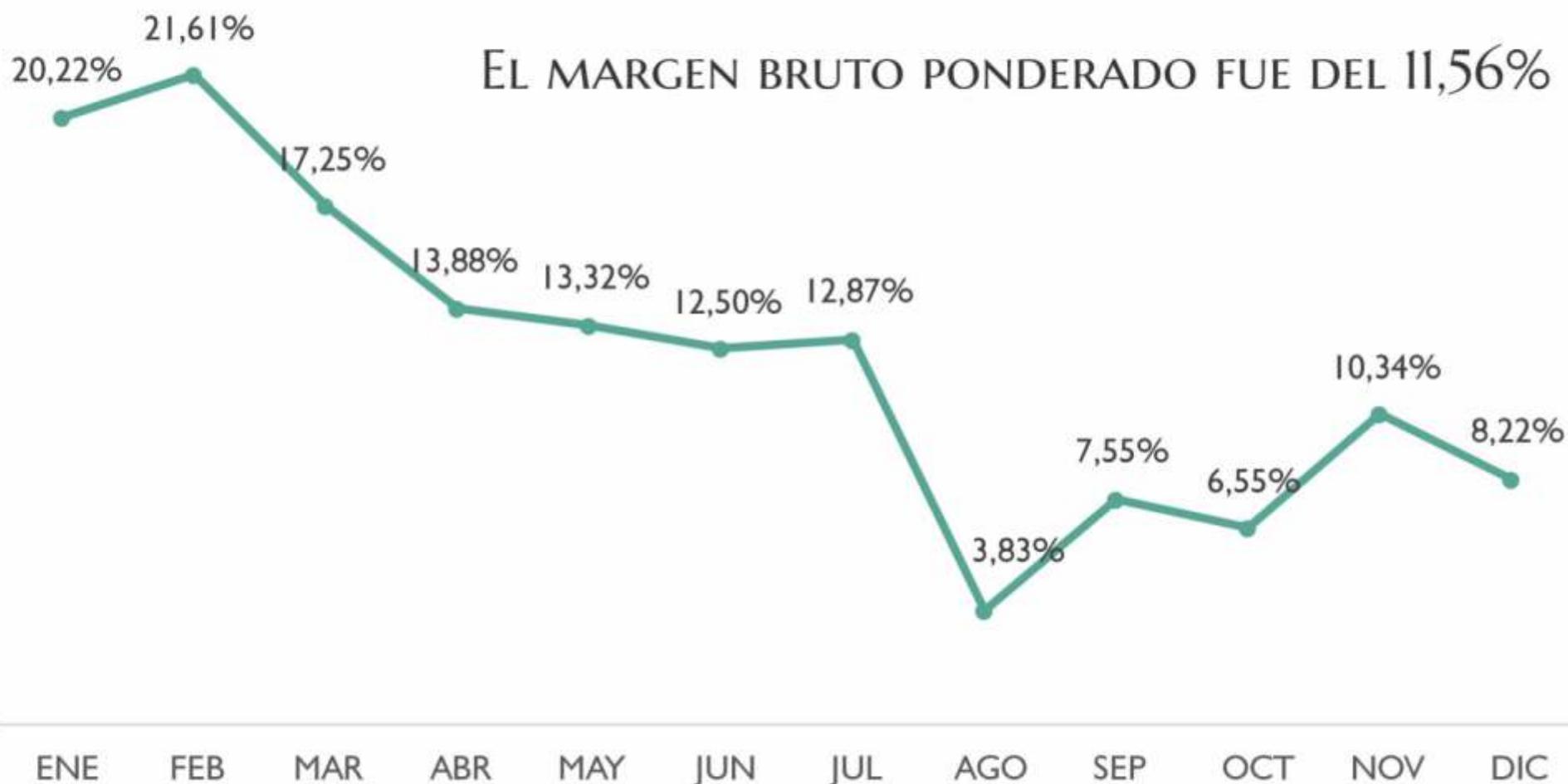
EL DECRECIMIENTO DE PRECIOS PONDERADO DEL AÑO 2023 FUE DE -16,30



RENTABILIDAD POR MES AÑO 2023



MES	%
ENE	20,2%
FEB	21,6%
MAR	17,3%
ABR	13,9%
MAY	13,3%
JUN	12,5%
JUL	12,9%
AGO	3,8%
SEP	7,6%
OCT	6,5%
NOV	10,3%
DIC	8,2%

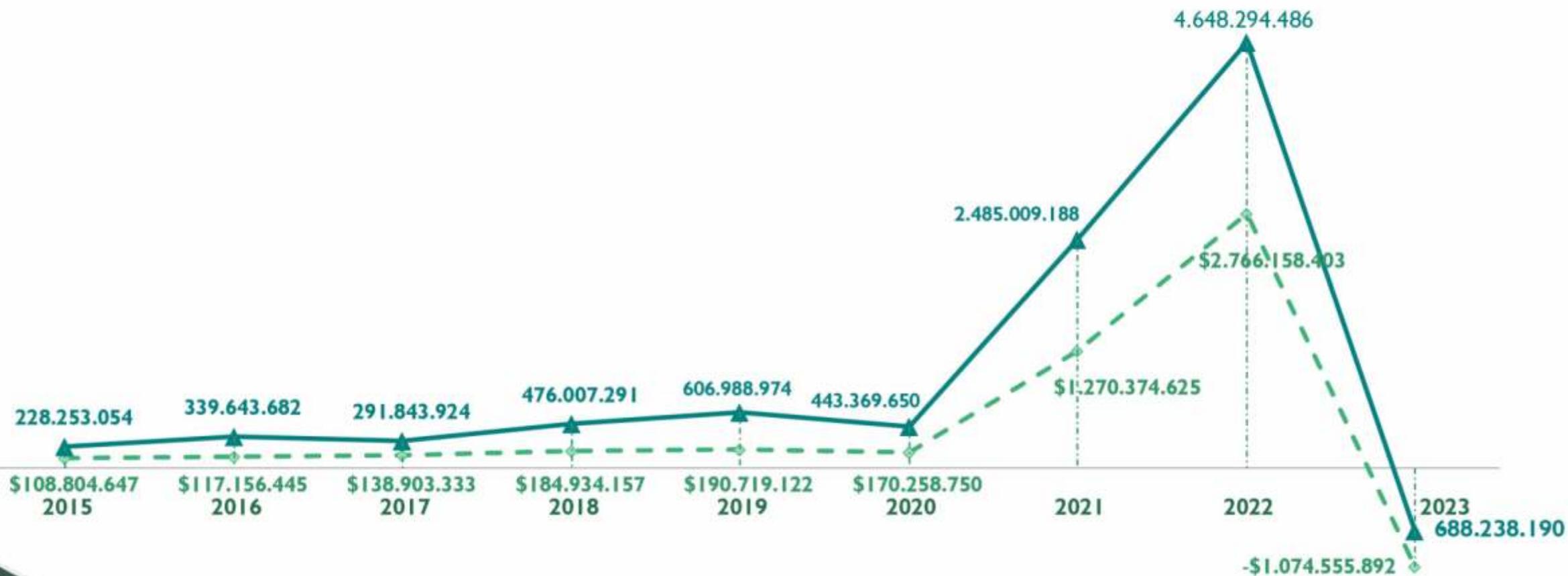


RENTABILIDAD DISTRIBUIDORES Y COOPERATIVAS



AÑO	DISPAPELES	ASHE	RYR+FK	BOGOTÁ	COIMPORIENTE	SUR	OCCIDENTE	COLOMBIA
2018	26,8%	18,3%	18,1%	16,3%	15,8%	15,8%	18,9%	21,6%
2019	25,1%	18,0%	18,6%	16,7%	16,1%	15,1%	19,0%	16,7%
2020	25,3%	17,9%	17,8%	14,4%	15,1%	15,4%	20,5%	21,4%
2021	24,0%	19,0%	17,4%	19,4%	19,2%		24,0%	24,5%
2022	23,4%	19,2%	18,3%	26,2%	23,1%	19,1%	22,1%	34,7%
2023				-7,7%	11,56%		9,9%	30,0%

EXCEDENTES



EXCEDENTES

AÑO	EXCEDENTES	SINIESTRO-ICA- REP LOC-SAP	FONDO DE SOLIDARIDAD	INCENTIVOS ASOCIADOS	PROV. CARTERA/ INVENTARIO	GTOS ASAMBLEA + OTROS	INCENTIVO CARTERA	PAEF-SEGURO/ BOD CUCUTA	UTILIDAD
2015	\$ 108.804.647		\$ 29.648.878	\$ 22.240.120	\$ 67.559.409	\$			\$ 228.253.054
2016	\$ 117.156.445		\$ 33.647.403	0	\$ 188.839.834	\$			\$ 339.643.682
2017	\$ 138.903.333		\$ 33.842.230	\$ 44.062.941	\$ 67.559.409	\$ 7.476.011			\$ 291.843.924
2018	\$ 184.934.157	\$140.007.398	\$ 36.396.541	\$ 78.067.000	\$ 20.156.019	\$ 16.446.176			\$ 476.007.291
2019	\$ 190.719.122	\$ 170.816.920	\$ 22.610.779	\$ 86.543.456	\$ 119.916.297	\$ 16.382.400			\$ 606.988.974
2020	\$ 170.258.750	\$ 78.515.800	\$ 25.839.018	\$ 106.207.986	\$ 107.295.624	\$ 15.072.305	\$ 36.610.036	-\$ 96.429.869	\$ 443.369.650
2021	\$ 1.270.374.625	\$ 270.218.225	\$ 25.913.812	\$ 378.566.823	\$ 100.978.717	\$ 3.870.203	\$ 185.086.784	\$ 250.000.000	\$ 2.485.009.188
2022	\$ 2.766.158.403	\$ 132.319.362		\$ 1.052.141.908	\$ 531.263.224	\$ 19.101.712	\$ 147.309.877		\$ 4.648.294.486
2023	-\$ 1.074.555.892			\$ 40.201.187	\$ 463.841.207	\$ 23.487.998		-\$ 141.212.689	-\$ 688.238.190



UTILIDADES OTROS DISTRIBUIDORES



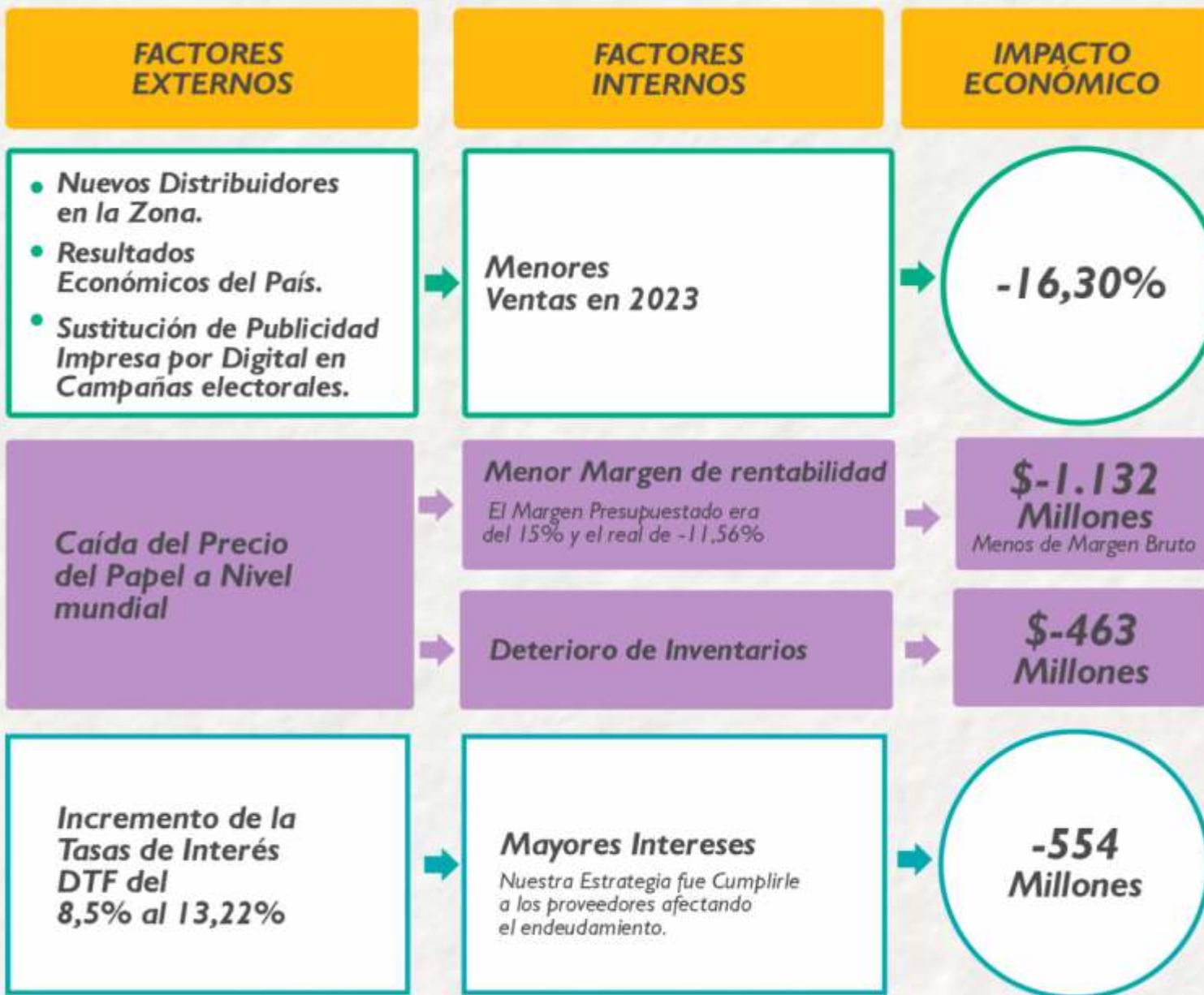
AÑO	DISPAPELES	ASHE	RYR+FK	BOGOTA	ORIENTE	OCCIDENTE	COLOMBIA	SUR
2018	\$ 4.202	\$ 1.548	\$ 230	\$ 90	\$ 164	-\$ 236	-\$ 2.104	\$ 7
2019	\$ 3.832	\$ 3.418	\$ 1.417	\$ 101	\$ 191	-\$ 359	-\$ 2.145	\$ 10
2020	\$ 4.064	\$ 1.852	\$ 102	\$ 45	\$ 170	-\$ 619	-\$ 3.434	-\$ 38
2021	\$ 9.364	\$ 7.457	\$ 1.433	\$ 2.491	\$ 1.270	-\$ 209	-\$ 2.218	\$ -
2022	\$ 10.900	\$ 14.871	\$ 191	\$ 128	\$ 2.766	\$ 562	\$ 162	\$ 66
2023				-\$ 12.651	-\$ 1.074	-\$ 1.475	-\$ 1.980	\$ -

UTILIDADES OTRAS COOPERATIVAS

AÑO	BOGOTA	ORIENTE	OCCIDENTE	COLOMBIA	SUR
2018	\$ 90	\$ 164	-\$ 236	-\$ 2.104	\$ 7
2019	\$ 101	\$ 191	-\$ 359	-\$ 2.145	\$ 10
2020	\$ 45	\$ 170	-\$ 619	-\$ 3.434	-\$ 38
2021	\$ 2.491	\$ 1.270	-\$ 209	-\$ 2.218	\$ -
2022	\$ 128	\$ 2.766	\$ 562	\$ 162	\$ 66
2023	-\$ 12.651	-\$ 1.074	-\$ 1.475	-\$ 1.980	\$ -



En 2023 Vivimos la tormenta Perfecta de Factores Internos y Externos Ocasionando que Generemos resultados económicos Negativos

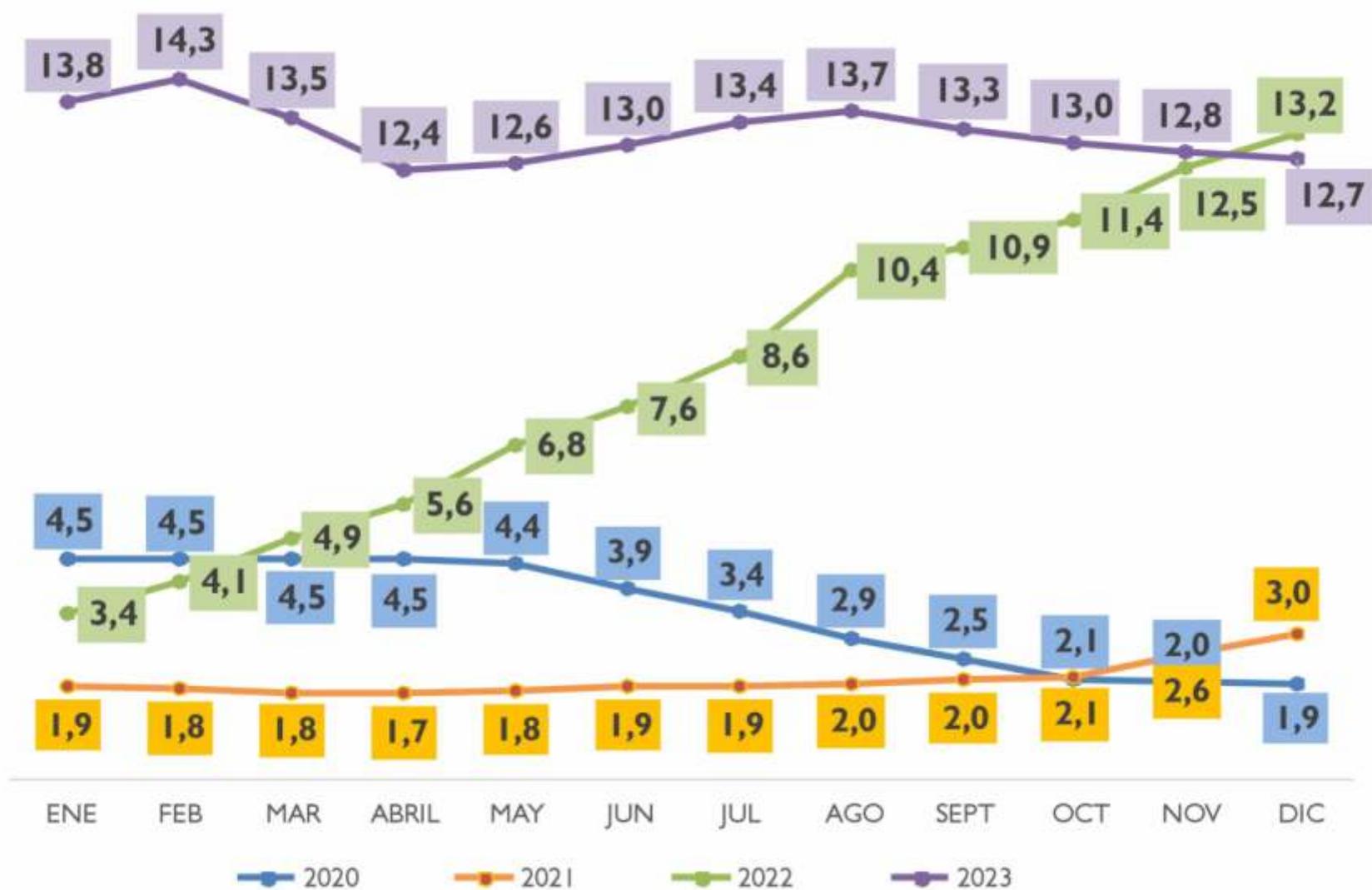


OBLIGACIONES FINANCIERAS



ITEM	2018	2019	2020	2021	2022	2023	VARIACIÓN
OBLIGACIONES FINANCIERAS	4.216.686.297	4.303.387.735	4.280.849.113	4.085.611.681	10.068.181.975	6.389.648.759	(3.678.533.216)
FACTORING	477.181.084	1.286.638.208	1.122.499.565	1.032.405.463	3.366.022.739	1.854.857.228	(1.511.165.511)
CRÉDITOS CP Y LP	3.739.505.213	3.016.749.527	3.158.349.548	3.053.206.218	6.702.159.236	4.534.791.531	(2.167.367.705)

COMPORTAMIENTO DTF COMPARATIVO



INTERESES

LOS INTERESES SE INCREMENTAN EN \$554.489.207 RESPECTO AL AÑO ANTERIOR.
LA DTF PRESENTA UN INCREMENTO DEL 4,95% EN 2023 RESPECTO AL 2022.



AÑO	DTF DIC	DTF PROM	DTF NOM	COSTO FINANCIERO 3000 MILLONES	AHORRO
2018-12	4,54%	4,71%	4,61%	\$ 140.758.023	
2019-12	4,52%	4,50%	4,41%	\$ 134.581.446	\$ 6.176.577
2020-12	1,93%	3,38%	3,33%	\$ 101.577.129	\$ 39.180.894
2021-12	3,08%	2,07%	2,05%	\$ 62.680.233	\$ 78.077.790
2022-02	3,96%	1,31%			



CARTERA

■ VLR CARTERA ■ VLR VENCIDO



COBRO JURÍDICO

NOMBRE	VLR 2019	VLR 2020	VLR 2021	VLR 2022	VLR 2023	RECUPERACION
PUBLICACIONES DEL COMUN LTDA	\$ 165.623.076	\$ 165.623.076	\$ 165.623.076	\$ 165.623.076	\$ 165.623.076	\$ 0
DANIEL QUINTERO MENESES	\$ 116.214.708	\$ 116.214.708	\$ 116.214.708	\$ 116.214.708	\$ 116.214.708	\$ 0
ANTONIO MARIA SERRANO	\$ 95.032.844	\$ 95.032.844	\$ 95.032.844	\$ 95.032.844	\$ 95.032.844	\$ 0
ALBARRACIN CARRILLO JAVIER ALEXANDER		\$ 175.255.384	\$ 43.016.283	\$ 13.016.283		\$ 13.016.283
LABORATORIOS CAPYLL MARYAM	\$ 8.823.681	\$ 8.823.681	\$ 8.823.681	\$ 8.823.681	\$ 8.823.681	\$ 0
AB PUBLIDAD					\$ 18.189.522	\$ 0
CARVAJAL PINILLA FRANCISCO	\$ 2.272.546	\$ 2.272.546	\$ 2.272.546	\$ 2.272.546	\$ 2.272.546	\$ 0
VALDERRAMA PINZON ANIBAL		\$ 1.753.261	\$ 1.703.261	\$ 1.703.261	\$ 1.703.261	\$ 0
BAUTISTA WILLIAM ALONSO	\$ 1.370.459	\$ 870.459	\$ 870.459	\$ 870.459	\$ 870.459	\$ 0
IDR TRADING SAS					\$ 1.941.694	\$ 0
TOTAL GENERAL	\$ 389.337.314	\$ 565.845.959	\$ 433.556.858	\$ 403.556.858	\$ 410.671.791	\$ 13.016.283



PROCESOS DE COBRO JURÍDICO

NOMBRE	ESTADO	VLR
PUBLICACIONES DEL COMUN LTDA	Mediante auto 30 mayo 2023 la Superintendencia profiere auto	\$ 165.623.076
ANTONIO MARIA SERRANO	Proceso Perdido	\$ 95.032.844
DANIEL QUINTERO MENESES	Rosa Barón. Juzgado ordena seguir adelante la ejecución.	\$ 116.214.708
LABORATORIOS CAPYLL MARYAM	Mediante memorial se solicita embargo y secuestro de las	\$ 8.101.681
CARVAJAL PINILLA FRANCISCO	Mediante memorial se solciita el embargo y secuestro del 50%	\$ 2.272.546
BAUTISTA WILLIAM ALONSO	Juzgado ordena seguir adelante con la ejecución.	\$ 870.459
VALDERRAMA PINZON ANIBAL	Juzgado ordena seguir adelante con la ejecución.	\$ 1.703.261
ALBARRACIN CARRILLO JAVIER ALEXANDER	Se recuperó el saldo de la deuda en Abril de 2023	\$ -
AB PUBLICIDAD Y EMPAQUES SAS	Demanda correspondiente Juzgado Tercero	\$ 18.189.522
CASTILLO GONZALEZ JHON ALEXANDER	Demanda correspondiente Juzgado Trece	\$ 5.964.230
IDR TRADING SAS	En proceso	\$ 1.941.694



AGENCIA CUCUTA



AGENCIA CUCUTA



50 AÑOS

COIMPRESORES
Cooperativa de Impresores y Papeteros del Orinoco

PROYECCIONES

INGRESOS
> \$35.000
MILLONES
88%
31000

BENEFICIOS
ASOCIADOS
\$432
MILLONES
40,2
MILLONES

2023

EXCEDENTES
\$955
MILLONES
0%
-1074

- 1. Cambio modelo de ventas ✓
- 2. Reducción inventarios a 115 ✓
- 3. Venta Obsoletos +/-
- 4. Productividad Conversión +/-
- 5. Negociación Proveedores +/-

INGRESOS
> 31.000

2024

EXCEDENTES
> 114

- 1.Reducción inv 85 días
- 2.Reducción del endeudamiento a un 40% del valor del inv.
- 3. Mejorar el margen Bruto > 15%
- 4. Vender obsoletos y mejorar la rotación por producto.
- 5. Precio competitivo.
- 6 Disminución de Gastos financieros





SEGUIMIENTO A LOS INFORMES DE LOS COMITÉS DE APOYO Y GERENCIA

Durante el año 2023 los comités de crédito y cartera presentaron informe al Consejo de Administración sobre sus actuaciones.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La Cooperativa se ajusta a lo reglamentado en la ley 603 de 2000 en cuanto a los requisitos de software.

SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL

En relación con los aportes al sistema de seguridad social, la Cooperativa efectuó en forma adecuada y oportuna sus aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

SARLAFT

De acuerdo con el mandato legal impartido por la Supersolidaria a través de las Circular Externa 04 de enero de 2017 y demás normas concordantes, se continuó con el mantenimiento de los procesos y procedimiento de SARLAFT.

El oficial de cumplimiento rindió informe al consejo de Administración en los plazos establecidos y con la periodicidad contemplada en las políticas.

NEGOCIO EN MARCHA:

Los estados financieros de COIMPRESORES DEL ORIENTE se elaboraron partiendo de la realidad de negocio en marcha y futuro previsible en las mismas condiciones, no existe intención de liquidación o cese de operaciones, tampoco existen incertidumbres relacionadas con la operatividad del negocio.